



Administrerende direktør:
Espen Susegg

Styre: Kristin Reitan Husebø (leder),
Peter Arbo (nestleder), Sverre
Narvesen, Kari Riddervold, Helene
Jebsen Anker, Mette Kamsvåg,
Bjørn Østbo, Randi Torvik*
(* valgt av de ansatte)

Revisor: Deloitte AS



© NFF/Jan Arnesen

Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.siva.no

Siva – Selskapet for Industrivekst SF (Siva) ble etablert i 1968 og er en del av det næringsrettede virkemiddelapparatet. Siva er statens virkemiddel for tilretteleggende eierskap og utvikling av bedrifter og nærings- og kunnskapsmiljø i hele landet, med et særlig ansvar for å fremme vekstkraften i distriktene. Hovedmålet er å utløse lønnsom næringsutvikling i bedrifter og regionale nærings- og kunnskapsmiljø. Selskapet har to delmål: 1) Siva skal gjennom sine eiendomsinvesteringer senke barrierer for etablering der markeds mekanismer gjør dette spesielt krevende, også for større industrielle eiendomsprosjekt og 2) Sivas innovasjonsaktiviteter skal tilrettelegge for etablering og utvikling av bedrifter i nærings- og kunnskapsmiljø, og koble disse sammen i regionale, nasjonale og internasjonale nettverk. Innovasjonsaktiviteten finansieres med tilskudd over statsbudsjettet. Eiendomsvirksomheten er selvfinansierende og har krav til økonomisk avkastning.

Siva har hovedkontor i Trondheim og hadde 41 ansatte ved utgangen av 2015.

Viktige hendelser

I april 2015 ble Espen Susegg ansatt som administrerende direktør for Siva. Gjennom året har selskapet gjennomført en omfattende innsparrings- og effektiviseringsprosess som resulterte i at kravet fra eier ble innfridd. I denne prosessen har selskapet lagt ned sitt avdelingskontor i Oslo, avsluttet virksomhet i Russland og omorganisert virksomheten til færre avdelinger med færre ledere.

Siva har i 2015 og starten av 2016 revidert sin strategi og spisset denne inn mot tre hovedområder: 1) Industriell utvikling og testarenaer for fremtidsrettet industri 2) Sterke regionale koblingsarenaer for kommersialisering av forskning og nye ideer fra næringslivet 3) Relevant og fleksibelt virkemiddel med tilstrekkelig økonomisk handlingsrom. Den reviderte strategien innebærer at Siva ønsker å ta en tydeligere rolle med omstilling av næringslivet i Norge. Selskapet prioriterer

samspelet med de øvrige virkemiddelaktørene, med hovedvekt på Innovasjon Norge og Norges forskningsråd.

Samfunnsansvar

Siva har offentliggjort egne etiske retningslinjer på selskapets hjemmesider, og tar avstand fra alle former for korrupsjon og skal motvirke korrupsjon i samsvar med norsk lov og internasjonale avtaler. Normer basert på menneskerettighetene finnes i internasjonale menneskerettighetsavtaler, som er anerkjent av Norge og gjelder således for Siva. Dette omfatter bl.a. FN's menneskerettighetserklæring, standarder fra International Labour Organization (ILO), FN's Global Compact prinsipper og OECDs retningslinjer for multinasjonale selskaper.

Økonomisk utvikling

Inntektsført tilskudd for 2015 er 158 mill. kroner (mot 135 mill. kroner året før). Innovasjonsvirksomheten er balansert ved at samlede kostnader knyttet til denne aktiviteten samsvarer med tilskuddet. Leieinntektene fra eiendomsvirksomheten er 196 mill. kroner (191). Leieinntektene påvirkes av driften og betalingsevnen hos enkelte leietakere, og Siva har spesielt tapt leieinntekter i lokaler for solcelleindustrien. Ved utgangen av 2015 er utleiegraden for eiendomsvirksomheten 83 pst. (87).

Driftsresultatet for konsernet i 2015 er 81 mill. kroner (43). Årsresultatet er 89 mill. kroner (109). Hovedårsaken til nedgangen i resultatet er lavere inntekter fra tilknyttede selskaper. Siva gjennomførte i 2015 en kapitalnedsettelse på 391 mill. kroner for tilbakebetaling til eier av utbytte mottatt fra engasjementet i Koksa Eiendom AS. Totalkapitalen ved utgangen av året var 3 022 mill. kroner (3 183). Egenkapitalandelen for konsernet ved utgangen av 2014 var 34 pst. (41). I tillegg til egenkapital har Siva en låneadgang i statskassen. Ved utgangen av 2015 hadde lånene en saldo på 700 mill. kroner, som er uforandret fra året før. Det er ikke kostnadsført eller aktivert forsknings- og utviklingsaktivitet i 2015.]

| Resultatregnskap (mill. kroner) | 2015 | 2014 |
|-----------------------------------|------|------|
| Tilskudd | 158 | 135 |
| Andre driftsinntekter | 229 | 224 |
| Sum driftsinntekter | 387 | 359 |
| Driftskostnader | 306 | 315 |
| Brutto driftsresultat (EBITDA) | 140 | 113 |
| Driftsresultat (EBIT) | 81 | 43 |
| Netto finansposter | 22 | 78 |
| Resultat før skatt og minoritet | 102 | 121 |
| Skattekostnad | 13 | 12 |
| Minoritetsinteresser | 1 | -2 |
| Resultat etter skatt og minoritet | 89 | 111 |

| Balanse | 2015 | 2014 |
|---------------------------|-------|-------|
| Immaterielle eiendeler | 66 | 42 |
| Variante driftsmidler | 1 515 | 1 293 |
| Finansielle anleggsmidler | 950 | 884 |
| Sum anleggsmidler | 2 530 | 2 220 |
| Omløpsmidler | 492 | 963 |
| Sum eiendeler | 3 021 | 3 183 |

| | | |
|------------------------------------|-------|-------|
| Innskutt egenkapital | 786 | 1 177 |
| Opptjent/annen egenkapital | 195 | 98 |
| Minoritetsinteresser | 37 | 29 |
| Sum egenkapital | 1 018 | 1 304 |
| Sum statelån | 700 | 700 |
| Avsetning til forpliktelser | 76 | 78 |
| Lanqsiktig rentebærende gjeld | 1 041 | 878 |
| Lanqsiktig rentefri gjeld | 0 | 22 |
| Kortsiktig rentebærende gjeld | 186 | 0 |
| Kortsiktig rentefri gjeld | 0 | 201 |
| Sum gjeld og forpliktelser | 1 303 | 1 179 |
| Sum egenkapital, statslån og gjeld | 3 021 | 3 183 |

| Kontantstrøm | 2015 | 2014 |
|---------------------------|------|------|
| Operasjonelle aktiviteter | 47 | 43 |
| Investeringsaktiviteter | -81 | 7 |
| Finansieringsaktiviteter | -441 | 73 |
| Endring betalingsmidler | -475 | 124 |

| Nøkkeltall | 2015 | 2014 |
|--------------------------------------------|-------|-------|
| Sysselsatt kapital | 2 945 | 2 881 |
| Brutto driftsmargin (EBITDA) | 36% | 32% |
| Driftsmargin (EBIT) | 21% | 12% |
| Egenkapitalandel | 34% | 41% |
| Egenkapitalrentabilitet | 8% | 9% |
| Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år | 1% | - |
| Rentabilitet sysselsatt kapital | 6% | 7% |

| | | |
|-------------------------------|-----|-----|
| Statlig låneramme | 700 | 700 |
| Lån fra staten | 700 | 700 |
| Renter på lån fra staten | 20 | 22 |
| Provisjoner på lån fra staten | 7,0 | 7,0 |

| Tilskudd fra staten | 2015 | 2014 |
|------------------------------------------|------|------|
| Kommunal- og moderniseringsdepartementet | 86 | 92 |
| Nærings- og fiskeridepartementet | 70 | 55 |
| Sum tilskudd | 156 | 147 |

| Verdier inn og ut fra selskapet | 2015 | 2014 |
|---------------------------------------------------|------|------|
| Kapitalinnskudd fra staten | 0 | 0 |
| Kapitalnedsettelse for tilbakebetaling til staten | -391 | 0 |

| Annens informasjon | 2015 | 2014 |
|-----------------------------------------------------------------|------|------|
| Antall ansatte | 41 | 53 |
| Andel ansatte i Norge | 100% | 98% |
| Statens eierandel årsslutt | 100% | 100% |
| Andel kvinner i styret totalt | 63% | 50% |
| Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer | 57% | 43% |